

**Beleidsplan 2017/2019****Ten behoeve van bespreking in de Algemene Vergadering mei 2017**

Auteur: George-Jan le Roy

Versie datum: mei 2017

Op naar de volgende stap

In oktober 2016 heeft de ALV ingestemd met een kleine herziening van de beleidsnotitie van mei 2015. Het actieplan van 2015 had een scope van twee jaren, waarin we de diverse activiteiten wilden uitvoeren. De herziening kreeg de naam mee Beleidsplan 2016/2017. Op basis van deze herziening werd besloten dat we onze reserves opnieuw zouden aanspreken. Dit had betrekking op inhuur trainers, trainingen aanbieden zonder een eigen bijdrage van de leden te vragen, gratis deelname aan gezelligheidstoernooien, badmintonmanifestatie in de Winkelhof, en dergelijke. Gelijktijdig werd besloten dat we voor het seizoen 2017/2018 er naar moeten streven een sluitende begroting te kunnen opstellen.

Welke gevolgen dit heeft voor de plannen met een scope van wederom twee jaren (komende twee seizoenen) proberen we hier te beschrijven.

Uitgangspunt:

Het actieplan 2016/2017 is voor de volle 100% uitgevoerd. In het kort zullen we proberen aan te geven wat daarvan de resultaten zijn.

Terugblik op het afgelopen seizoen:**- Werving en naamsbekendheid (exposure)**

Met name door de regelmatige persberichten over de interne toernooien hebben we veel aandacht gekregen in de Leiderdorpse media. Vooral de Badmintonmanifestatie in de Winkelhof op 21 januari was wederom een groot succes. Dankzij de vele vrijwilligers en een demonstratie door vier van onze betere spelers hebben we een succesvol mediaspektakel neergezet waar de pers veel aandacht aan heeft besteed. Het resultaat is dat we enkele nieuwe jeugdleden en seniorenleden hebben mogen verwelkomen. In de tussentijd hebben echter ook weer enkele senior leden en enkele junior leden jammer genoeg hun lidmaatschap opgezegd. Ondanks dat zijn we wel gegroeid in ledental!

In maart hebben we een Introductietrainingscyclus van 6 trainingen gegeven onder leiding van John Wallaard, die we hebben afgesloten met het voorjaarstoernooi. Het uiteindelijke resultaat hiervan is twee nieuwe seniorleden.

- Behoud, boeien en binden**Jeugd:**

Op de zondagochtend wordt de jeugd opgevangen en getraind onder de bezielende leiding van Martijn Vonk en Maureen Westerkamp en enkele enthousiaste leden/ouders. Toen de aanwas plotseling groter was (mede door de Badmintonmanifestatie in de Winkelhof!) is de hulp gevraagd van René Vonk om op zondagochtend de echte beginners de basisbeginselen bij te brengen. Dankzij de ondersteuning van ouders en de onuitputtelijke inzet van een aantal specifieke leden hebben we een goed draaiende jeugdafdeling, daar waar om ons heen diverse verenigingen gedwongen waren hun jeugdafdeling op te heffen of zelfs te gaan fuseren.

Op de woensdagavonden is de jeugd ouder dan 15 jaar op een zeer enthousiaste en voortvarende manier getraind door Jeroen Müller vanaf december. Daarvoor traden Maureen en Priscilla regelmatig op als trainer/begeleider.

Dit jaar zijn twee jeugdteams ingeschreven voor de competitie. De stijgende lijn zit er in!

Senioren:

Op de maandag- en woensdagavond is veel aandacht besteed aan de opvang van enkele nieuwe leden, die zich spontaan kwamen melden naar aanleiding van de positieve persberichten, de website van de Spotvogels en de Badmintonmanifestatie in de Winkelhof. De opvang is gedaan door de baancommissarissen, bestuursleden en de aanwezige trainers. Op woensdagavond in november en december zijn de trainingen verzorgd door Cor van den Boogaard en John Wallaard. Op de maandagavond is in de maanden januari en februari de training verzorgd door René Vonk.

Dit jaar heeft (na jaren afwezigheid) eindelijk weer een seniorenteam in de voorjaars herencompetitie deel genomen. De deelname was leerzaam. Ook hier zit een stijgende lijn in. Voor het komende seizoen staat in de planning dat een mixteam deel gaat nemen aan de najaarscompetitie in de 7^e klasse!

- Interne toernooien:

Afgelopen seizoen hebben we weer succesvolle interne toernooien georganiseerd, waaronder het Partnertoernooi (september), Beaujolaistoernooi (november), Oliebollentoernooi (december), Valentijntoernooi (februari), Voorjaarstoernooi (april) en de komende clubkampioenschappen onder de naam Karel van Winkel Memorial (juni). Even als vorig jaar hebben regelmatig leden van BC Shuttlewoude ook deelgenomen aan de toernooien.

Sporthallen

Maandagavond hebben we Sporthal de Does (1/2 hal, 4 banen) met een gemiddelde opkomst van 18-24 spelers van 20:30 – 22:30 uur. Op basis van een inventarisatie op de maandagavond hebben we de aanvraag gedaan weer terug te keren van 20:00 – 22:00 uur. De beslissing door Sportfondsen Leiderdorp is nog niet bekend, omdat de volleybalvereniging Leythou het tijdstip tot 20:30 uur wederom heeft aangevraagd. Hierover vindt nog overleg plaats.



BC de Spotvogels

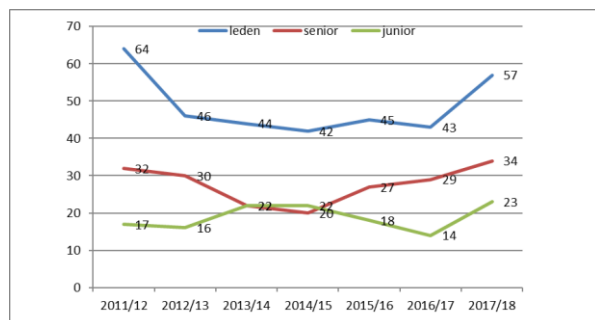
Beleidsplan 2017/2019 versie 1.3 def , mei 2017

Woensdagavond hebben we de beschikking over de Sporthal de Bloemerd (2/3 hal, 6 banen) met een gemiddelde opkomst van 12-16 spelers en 4-6 jeugdleden ouder dan 15 jaar (training) van 20:00 – 22:00 uur.

Zondagochtend de Bloemerd (1/1 hal, 9 banen) met een gemiddelde opkomst van 14 leden Van 10:00 – 11:30 uur.

Verloop aantal leden en enquête:

We hebben veel aandacht besteed aan de bekendheid van de sport en de vereniging in het bijzonder. Door te laten zien hoe leuk het is hebben we dat het imago van badminton in Leiderdorp verbeterd. De media heeft veel aandacht besteed aan de Spotvogels. Niet alleen ten aanzien van de Badmintonmanifestatie maar ook berichtgeving over de gezelligheidstoernooien. Ook de fantastische resultaten van Calvin van Stenus tijdens zijn toernooien hebben daar bij geholpen. De website is afgelopen jaar volledig herzien (de laatste herziening wordt deze maand doorgevoerd) en is meer gebruik gemaakt van facebook. Ook dat heeft bijgedragen aan de bekendheid van BC de Spotvogels. Dit is niet zonder resultaat gebleven.



Figuur 1 Ledenverloop vanaf 2011 tot heden

Verwachting is dat eind seizoen 2016/2017 het aantal leden is gegroeid naar 57 leden waarvan 23 jeugdleden en 34 seniorleden (stand per april 2017!). Het einde van het jaar kan mogelijk nog een lager aantal leden laten zijn op basis van afmeldingen; de verwachting is echter dat dit de opgaande lijn niet sterk zal beïnvloeden.

Maar dat er groei zit in het ledental is duidelijk zichtbaar!

Enquête

Dit jaar hebben we een enquête gehouden onder leden die ons de afgelopen twee jaren hebben verlaten. We hopen daar uit te kunnen leren wat we niet goed doen/gedaan hebben. De redenen van vertrek zijn divers, waarbij zelfs de periode waarin het lidmaatschap eindigde invloed heeft gehad:

- Te weinig leden waardoor weinig variatie in het kiezen van medespelers mogelijk is
- Competitie willen spelen maar er was geen team beschikbaar en het niveau is te laag
- De sfeer wordt niet als prettig ervaren (medespelers die zich negatief uitlaten over gemaakte fouten, één heeft het zelfs over wegpesten en daarnaast werd regelmatig kliekvorming en buitensluiting genoemd)
- Er is geen gezelligheid meer na afloop van de speelavond in de kantine, medespelers gaan op tijd naar huis

Al met al een redelijke spreiding van redenen die we niet allemaal kunnen beïnvloeden. De niet prettige sfeer kunnen we daarentegen wel aanpakken. Laten we andere spelers in hun waarde laten en help hen te verbeteren.

We nemen ons voor deze enquête ook dit jaar onder vertrekkende leden te herhalen/

Huidige situatie

- Nog steeds is een verminderde opkomst te bespeuren op de woensdagavond (12 tot 16 spelers per avond is al een topavond!). Navraag leert dat de mening bestaat dat het spelniveau op de woensdag lager is dan op de maandag. Dat is minder waar dan een jaar geleden. Wanneer de betere spelers van maandag ook weer op woensdag komen spelen, kunnen de andere leden daarvan leren en zich aan hen optrekken. Hierdoor zal het niveau van zelf verbeteren. **De vraag aan de betere spelers van de maandag de moed op te brengen de woensdag nog gezelliger te maken. Dat is toch niet te veel gevraagd?**
- Groeiende opkomst op de maandagavond (gemiddeld 18-24 spelers per avond, maar dat is wel inclusief 4-6 spelers BC Shuttlewoude)
- Redelijk tot goede groei nieuwe leden
- Een senioren team in de voorjaarscompetitie en gepland is een mixteam in de najaarscompetitie
- Twee jeugdteam in de voorjaarscompetitie
- Bowlingavond in februari
- Aantal leden dat een bijdrage kan/wil leveren is gestegen ten opzichte van het jaar daarvoor! Het aantal vrijwilligers ligt op 20 en dat is gigantisch voor zo'n kleine vereniging als de onze.
- Clubkampioenschappen Karel van Winkel Memorial staan gepland in juni.

**Beleidsplan voor 2017-2019:**

Bewust is gekozen voor wederom een scope van twee jaren. Voorgesteld wordt de activiteiten zoals die de afgelopen twee jaren zijn gestart te continueren en daar waar mogelijk uit te breiden.

- Ten aanzien van de werving van nieuwe leden zullen we wederom open avonden organiseren in januari aansluitend aan de Winkelhofmanifestatie. Ook zullen we in maart weer een introductietrainingen mogelijk maken voor nieuwe leden en een trainingscyclus aanbieden voor zowel bestaande als nieuwe beginnende spelers.
- De interne toernooien zullen worden gehandhaafd op tenminste het zelfde aantal als nu, ongeveer een keer per twee maanden en thematisch van karakter (Beaujolais, Oliebollen, Valentijn, Pasen/Voorjaar). Hierop is de planning nu afgestemd. Onderzocht zal worden door de evenementencommissie, naar aanleiding van vragen van enkele leden, ook weer een handicaptoernooi en/of een introducé/partnertoernooi te organiseren
- We proberen de clubkampioenschappen onder de naam van het Karel van Winkel Memorial elk jaar in juni te laten plaatsvinden, waarbij we moeten leren van de ervaringen. Mogelijk dat de opzet nog zal veranderen maar een traditie is snel geboren!
- Ook zullen we aandacht geven aan activiteiten buiten de reguliere speeltijden om, waarbij wederom gedacht kan worden aan een bowlingavond. Onderzocht wordt of er nog alternatieven aan te bieden zijn en of daar belangstelling voor bestaat.
- Zolang er voldoende aanmeldingen zijn zullen we ook teams voor zowel in de najaars- als voorjaarscompetitie inschrijven.
- Zolang de interesse er is en de mogelijkheden er zijn zullen de trainingen zo veel als mogelijk gratis aangeboden worden. De trainingen voor de wedstrijdspelers staan ook open voor andere leden, afhankelijk van het aantal deelnemers en maximaal gebruik van twee banen op de woensdagavond.
- Wederom zullen we trachten zo veel als mogelijk de publiciteit te zoeken naar aanleiding van de toernooien en dergelijke, wedstrijdresultaten en andere interessante berichtgevingen.

Financiële consequentie van de plannen:

Op basis van de positieve trend die is ingezet ten aanzien van de aanwas van nieuwe leden en zoals het nu laat aanzien een geschat positief resultaat (of zeer klein negatief resultaat) voor het seizoen 2016/2017, rijst de vraag of er keuzes gemaakt moeten worden voor de komende twee jaren. De opdracht aan het bestuur was een sluitende begroting aan te bieden voor de komende jaren zodat de reserves niet verder aangesproken hoeven worden. Zoals de voorliggende begroting 2017/2018 er nu uitziet zijn keuzes niet strikt noodzakelijk, omdat de begroting uitgaat van een positief resultaat.

De realisatiecijfers van de laatste jaren zien er als volgt uit:

	Ledenantal			Begroting			Realisatie			reserve
	senior	junior	leden	inkomsten	uitgaven	saldo begr.	inkomsten	uitgaven	saldo real.	incl. giro
2011/12	32	17	64	12.610	12.525	85	14.882	10.790	4.092	17.155
2012/13	30	16	46	11.699	13.400	-1.701	14.342	14.097	245	17.400
2013/14	22	22	44	10.150	13.400	-3.250	13.095	12.612	483	19.100
2014/15	20	22	42	10.257	17.660	-7.403	13.803	14.945	-1.142	16.173
2015/16	27	18	45	10.530	14.435	-3.905	11.880	13.121	-1.241	14.932
2016/17	29	14	43	10.771	12.382	-1.611	11.913	11.698	215	15.147
2017/18	34	23	57	12.533	12.434	99				

Tabel 1 Begroting en Realisaties in de afgelopen jaren

Wij (als bestuur) zijn van mening dat we het afgelopen jaar hebben laten zien dat een sterke focus op werven, vinden, boeien en binden resultaat op levert en dat we de trend naar boven hebben weten om te buigen. Het gaat langzaam maar gestaag. Daarmee hebben we laten zien dat het mogelijk is door autonome groei uiteindelijk een positief financieel resultaat te bereiken. Keuzes om het resultaat op een andere manier positief te laten zijn hebben we reeds eerder voorgelegd, onderzocht en niet voor gekozen!

- Deelnamekosten introduceren voor trainingen of interne toernooien zetten geen zoden aan de dijk (€ 80,- à € 200,-).
- De keuze om slechts één avond in de week te spelen is niet reëel. We kunnen de Bloemerd opgeven en sporthal de Does helemaal huren (9 banen), echter dit levert slechts een voordeel op van € 900,- op jaarbasis. Door de sporthal de Bloemerd voor 2/3 (6 banen) te blijven huren levert dit een betere spreiding van speelmogelijkheden op en mogelijkheden voor uitbreiding! Niet alleen in ledenaantallen maar ook voor uitwijkmogelijkheden voor toernooien en competities.
- Het enige alternatief zou kunnen zijn om sporthal de Bloemerd in te ruilen voor sporthal de Hoftuyn. Dit alternatief kan een voordeel opleveren in de huurkosten van € 1.260 euro. Deze optie hebben we serieus onderzocht (zie bijlage 1) en we hebben geconcludeerd dat dit alleen bij een dreigend faillissement een keuze is die kan worden voorgelegd.

Daarom wordt het volgende besluit aan de Algemene Ledenvergadering voorgelegd:

Geeft het bestuur een mandaat om met de voorgestelde begroting 2017/2018 aan de slag te gaan. Hierbij zal er naar worden gestreefd het resultaat de komende twee jaren positief te laten zijn. Er bestaat een kleine kans (omdat niet alles is te beïnvloeden) dat we wederom een beroep zullen doen op de reserves, maar in dat geval zal dat dan slechts marginaal zijn. Dit alles om een gezonde, goed draaiende badmintonvereniging te zijn en te blijven!

**Bijlage 1: Onderbouwing advies gebruik te maken van de Sportzaal de Hoftuyn.****Verslag bezoek Sporthal de Hoftuyn****Datum: 23 februari 2017, 16:00 uur**

Aanwezig: André Mook (Sportfondsen), Maureen Westerkamp, George-Jan le Roy

Sporthal is voldoende hoog (7meter) en telt 4 badmintonvelden.

Er is geen kantine en geen beheerder omdat deze sporthal onderdeel is van de Breede School.

Binnenkomen doe je met een sleutel en direct daarna de beveiligingscode in te typen. Als de deur in het slot valt is deze alleen van binnenuit of met een sleutel te openen. Mogelijkheid is aanwezig om de deur met een gronddranger vast te zetten, om te voorkomen dat de deur in het slot valt.

Bij vertrek hoeft alleen de beveiligingscode ingetypt te worden waarna de deur dichtgetrokken kan worden.

Voordelen:

- a. De kosten per uur zijn 14 euro lager dan de Bloemerd voor 6 banen. (22 euro tov 36 euro)
- b. Geen gebruikers voor ons dus we kunnen direct beginnen met opstellen van de netten.
- c. Wanneer wij de Bloemerd op de woensdag vrij geven, kan Sportfondsen schuiven met de bezetting, (Leython naar de woensdagavond, waardoor er ruimte komt op dinsdag en daardoor de Korfbalvereniging ook kan worden bediend. Dit is echter geen item voor de Spotvogels!
- d. ...?

Nadelen:

- a. Ruimte tussen de velden is kleiner dan 1 m en de ruimte bij de muren is nog kleiner. Bij de achter zijlijn is de ruimte minder dan 0,5 meter. Risico beschadiging van rackets of erger.
- b. De ruimte achter de banen is krap bemeten, kleiner dan 1 meter. Hierdoor kunnen er geen wachtende spelers achter de velden zitten, deze zullen moeten uitwijken naar de nissen waar alle materialen staan.
- c. Wanneer we een intern toernooi hebben kunnen maximaal 16 spelers meespelen. Meerdere spelers moeten in de nis verdwijnen.
- d. De banen voldoen niet aan de norm voor wedstrijdbadminton (te weinig ruimte rond om de velden). Daar staat tegenover dat de **Does OOK niet aan deze eisen voldoet**, dus we hebben geen uitwijk. (vraag is wel of dit op het niveau waarop wij spelen ook een probleem zal zijn, maar toch....)
- e. Omdat de buitendeuren niet dicht kunnen, zonder dat deze steeds geopend moeten worden voor medespelers, komt dit de veiligheid van spullen in de kleedkamers niet tegemoet.
- f. Er is slechts één sleutel beschikbaar. Dat betekent dat of dezelfde persoon elke woensdag de zaal moet openen of de sleutel moet op tijd worden doorgegeven aan de volgende vrijwilliger. Dit is toch zeer bezwaarlijk.
- g. Er is geen kantine en dus ook geen mogelijkheid om bij toernooien of competitiewedstrijden enige drank te schenken. Alles moet zelf meegenomen worden en mag niet achtergelaten worden.
- h. Er is geen materiaal kast meer vrij voor de opslag van shuttles, reserve rackets en andere materialen. We moeten daarom zelf voor een kist met slot zorgen.
- i. Deelname aan de stichting BOL is gekoppeld aan het regelmatig gebruik van de Bloemerd, waarbij de Bloemerd de belangrijkste hal is voor de vereniging. Risico is groot dat je niet meer terug kunt, wanneer mogelijk ook de zondagochtend wegvalt!

Alles overziend is het advies geen gebruik te maken van de Hoftuyn. Wanneer er keuzes gemaakt moeten worden om een van de twee hallen (Does of Bloemerd) op te heffen kunnen we beter overwegen de Does als hele hal te huren en de woensdag op te geven. De optie om op maandagavond de Bloemerd te huren in plaats van de Does is onderzocht, maar kan niet worden gerealiseerd door Leython. Op het moment dat we failliet dreigen te gaan omdat we geen reserves meer hebben dan is de Hoftuyn als zwart scenario alsnog te overwegen, of de sporthal de Does als enige speelmogelijkheid accepteren.